

# Strategisches Betriebsratsmanagement



Jetzt auch als  
Zertifikatsstudium!

Erfolgreich agieren in einer veränderten,  
digitalisierten Arbeitswelt.

Eine Seminarreihe in Kooperation mit  
der Ruhr-Universität Bochum

**17. Seminarreihe**

# Strategisches Betriebsratsmanagement



## Eine Ausbildungsreihe in sechs Modulen und in Kooperation mit der Ruhr-Universität Bochum

### Liebe Kolleg\*innen,

seit 2008 unterstützen wir mit der Ausbildungsreihe „Strategisches Betriebsratsmanagement“ Betriebliche Interessenvertretungen in ihrer Arbeit. Mehr als 150 Kolleg\*innen haben die Ausbildung erfolgreich durchlaufen und setzen das erworbene Wissen im Sinne von Beschäftigten und Gremium in den Betrieben um.

Die Veränderungen, die sich durch technologische Entwicklungen und intensivierten globalisierten Wettbewerb auch auf die Arbeit der Interessenvertretungen auswirken, wurden in der Programmentwicklung immer berücksichtigt. In dieser Ausbildungsreihe wurden die Themen Beteiligungsorientierung und multinationale Belegschaften neu aufgenommen und als Querschnittsthemen in allen Modulen berücksichtigt. Mit der neuen Reihe tragen wir dazu bei, Betriebsratsarbeit weiter zu professionalisieren. Wissen wird erweitert und strategische Kompetenzen bei der Entwicklung, Planung und Umsetzung inhaltlicher Ziele in einer komplexeren Arbeitswelt werden ausgebaut.

Für Betriebsräte wird es wichtiger sich zu professionalisieren und weitreichende Kompetenzen zu entwickeln, um weiter auf Augenhöhe agieren zu können. Deshalb haben wir uns entschieden, das Strategische Betriebsratsmanagement optional auch als weiterbildendes Studium anzubieten.

Teilnehmer\*innen erhalten so die Möglichkeit sich noch intensiver und tiefgreifender mit den Themen auseinanderzusetzen. Mit diesem Angebot richten wir uns in erster Linie an Betriebsratsvorsitzende, deren Stellvertretungen und Freigestellte sowie Betriebsratsmitglieder, die in Zukunft eine wichtige Position im Gremium übernehmen sollen. Es ist sinnvoll, bereits Grundlagenseminare besucht zu haben. Weitere Voraussetzungen bestehen nicht.

### Vorgesehen sind die Module

- 】 Führen – Leiten – Delegieren
- 】 Transformation und Digitalisierung als Herausforderung
- 】 Von der Strategie zur Kennzahl – vom zielgerichteten Umgang mit wirtschaftlichen Informationen
- 】 Die Arbeitswelt der Zukunft gestalten
- 】 Recht haben und Recht durchsetzen
- 】 Effektive Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit

Wir laden herzlich zur Teilnahme ein!

### Dr. David Mintert

Landesgeschäftsführer  
Arbeit und Leben DGB/VHS NRW e.V.

### Prof. Dr. Manfred Wannöffel

Wissenschaftlicher Leiter, Geschäftsführer  
Gemeinsame Arbeitsstelle der  
Ruhr-Universität Bochum/IG Metall

### Prof. Dr. Markus Hertwig

Lehrstuhl für Soziologie der digitalen Transformation,  
Ruhr-Universität Bochum

Die Teilnahme an dieser Seminarreihe ermöglicht den Erwerb eines Certificate of Advanced Studies (CAS), inkl. 10 ECTS-Punkte. Dieses Hochschulzertifikat kann auch von Quereinsteiger\*innen ohne Hochschulreife (Abitur) oder Hochschulabschluss erworben werden. Die Punkte (Credits) nach dem European Credit Transfer System können bei einem zukünftigen Studium an einer Hochschule angerechnet werden. Voraussetzung sind die regelmäßige Teilnahme an den Veranstaltungen, die Vor- und Nachbereitung der Module sowie die erfolgreiche Teilnahme am Abschlusskolloquium. Das Zertifikat wird von der Akademie der Ruhr-Universität verliehen.

Bei Teilnahme ohne CAS-Prüfung erhalten die Teilnehmer\*innen ein qualifiziertes Teilnahmezertifikat.



## Modul 1

### Führen – Leiten – Delegieren

Aus den Aufgaben des/der Betriebsratsvorsitzenden, der Stellvertretung und von Ausschussvorsitzenden ergeben sich unterschiedliche Rollen und Anforderungen. Dazu gehört auch die Kunst zu führen und zu leiten. Die erfolgreiche Leitung eines Gremiums ist eine besondere Herausforderung. Arbeitsstil und Arbeitsorganisation müssen geklärt, Ziele und Aufgaben und deren Umsetzung gemeinsam festgelegt werden. Vor dem Hintergrund, dass in den Gremien unterschiedlichste Personen mit breit gestreuten Kompetenzprofilen zusammenarbeiten, sind an die Leitung hohe Anforderungen gestellt.

Neben der persönlichen Standortbestimmung geht es in diesem 1. Modul – auch durch praktische Übungen – darum, wie Verantwortung und Macht sinnvoll geteilt werden können und wie die Arbeit von Vertrauen und Akzeptanz getragen wird.

#### Seminarinhalte

- › Der „neue“ Betriebsratstyp im Spiegel der Forschung
- › Arbeitsbedingungen und Organisationspraxis von Betriebsräten
- › Vorsitz und Machtstrukturen
- › Arbeit im Team – Wie werden wir ein Team?
- › Arbeitsteilige Gremienarbeit
- › Mitbestimmungsmanagement
- › Personalentwicklung in Gremien

#### Termin

11.02. – 13.02.2025

#### Referent

##### Jürgen Heimes

Organisations- und Personalentwickler,  
Zertifizierter Mediator,  
Systemischer Berater und Volljurist

## Modul 2

### Transformation und Digitalisierung als Herausforderung

Die Digitalisierung ist ein Treiber der tiefgreifenden Transformation der Arbeitswelt und beschleunigt damit einen Strukturwandel der Industrie und des Dienstleistungssektors. Mit der Dekarbonisierung als Antwort auf den Klimawandel gibt es einen weiteren Motor für weitreichende Veränderungen in der Arbeitswelt. Damit werden sich Unternehmen sowie Organisation verändern und berufliche Aufgaben und Anforderungen neu ausgerichtet. Gleichzeitig entstehen neue Wirtschaftsformen wie beispielsweise die Plattformökonomie.

Der Forschungsstand zu diesen Entwicklungen wird vorgestellt und kritisch diskutiert. Dabei steht im Zentrum die Frage, wie Betriebsräte Einfluss nehmen und die Veränderungen im Sinne der Beschäftigten optimal gestalten können.

#### Seminarinhalte

- › Digitalisierung und Veränderungsprozesse
- › Kontrolle und Steuerung von Arbeit in digitalen Zusammenhängen
- › Entscheidungsprozesse in Organisationen
- › Organisieren und Organisation
- › Stolpersteine der Transformation – woran Projekte scheitern
- › Hybrides Arbeiten in Betrieb und Betriebsrat

#### Termin

26.03. – 27.03.2025

#### Referent

##### Prof. Dr. Markus Hertwig

Lehrstuhl für Soziologie der digitalen Transformation,  
Ruhr-Universität Bochum



**Anja Weppelmann,**  
Betriebsrätin  
Deutsche Post AG NL Brief  
Herford

„Auch wenn man schon langjährig in der Betriebsratsarbeit unterwegs ist, kann man hier neuen Input bekommen! Besonders hat mir z.B. der Einblick in den zielgerichteten Umgang mit wirtschaftlichen Informationen gefallen.“



**Nico Knuchel,**  
Betriebsrat  
TK Fahrtreppen GmbH

„Die Seminarreihe „Strategisches Betriebsratsmanagement“ hat, neben den gut gewählten Inhalten der einzelnen Module, auch ein hohes Potenzial, das Wissen anderer Betriebsratskolleg\*innen in das Erlernete zu implementieren. Teile der Module finden im Austausch mit Studierenden statt, welcher sich als unverzichtbar erwiesen hat. Die Module sind nicht statisch, sondern werden an die Gruppe angepasst, ohne das Ziel des Modules aus den Augen zu verlieren.“

## Modul 3

# Von der Strategie zur Kennzahl – vom zielgerichteten Umgang mit wirtschaftlichen Informationen

Das Modul 3 vermittelt betriebswirtschaftliche Grundlagen für den zielgerichteten und strategischen Umgang von Betriebsrät\*innen mit wirtschaftlichen Informationen.

Im Mittelpunkt stehen Grundbegriffe der strategischen und operativen Planung sowie der Umgang mit betriebswirtschaftlichen Kennzahlen, die zur laufenden Überwachung und Steuerung von Unternehmen ebenso angewandt werden wie zur Strategiekontrolle.

### Seminarinhalte

- › Bedeutung betriebswirtschaftlicher Informationen für die betriebsrätliche Arbeit
- › Der Planungs-, Kontroll- und Berichtsprozess
- › Grundbegriffe der strategischen und operativen Planung
- › Bedeutung und Inhalt wesentlicher betriebswirtschaftlicher Kennzahlen
- › Umgang mit ausgewählten Planungs-, Kontroll- und Berichtsinstrumenten
- › Vertiefung anhand eines Unternehmensplanspiels

### Termin

14.05. – 15.05.2025

### Referent

**Marius Tritsch**

Diplom-Kaufmann,  
Wirtschaftsprüfer, Steuerberater,  
Korthäuer & Partner GmbH

## Modul 4

# Die Arbeitswelt der Zukunft gestalten

Mit den Veränderungen in den Betrieben haben sich die Aufgaben und Schwerpunkte für die Betriebsräte verändert. Um erfolgreich die Interessen der Beschäftigten vertreten zu können, werden andere Anforderungen an das Gremium, aber auch an jeden einzelnen Betriebsrat gestellt.

In vielen Unternehmen wurden inzwischen klassische Arbeitsformen durch Projektmanagement oder durch agile Prinzipien ersetzt, bzw. wird die Einführung erprobt. Betriebsräte müssen wissen, wie diese Arbeitsformen funktionieren und welche Konsequenzen sie für Beschäftigte haben, um an den richtigen Stellen Einfluss zu nehmen und die Arbeit im Sinne der Beschäftigten zu gestalten. Zudem können auch Gremien die Vorteile von agiler oder Projektarbeit für die eigene Arbeit nutzen.

Die Verbreitung von mobiler Arbeit und Homeoffice bringt neue Herausforderungen für die Erreichbarkeit und Aktivierung von Beschäftigten mit sich. Aber auch Beschäftigte, die weiter im Betrieb sind, benötigen eine andere Ansprache. Mögliche Strategien und Möglichkeiten werden in diesem Modul diskutiert.

### Seminarinhalte

- › Arbeitsorganisation in einer veränderten Arbeitswelt
- › Klassisches Projektmanagement
- › Agiles Projektmanagement
- › Herausforderungen für die BR-Arbeit
- › Neue Organisationsformen
- › Agiles Arbeiten im Betriebsrat
- › Einbeziehung und Aktivierung der Beschäftigten

### Termin

02.07. – 03.07.2025

### Referentin

**Dr. Claudia Niewerth**

Wissenschaftliche Mitarbeiterin  
Ruhr-Universität Bochum



### Stephanie Schwabe,

Stellvertretende Betriebsratsvorsitzende der DTS GmbH Zentrale Bonn

„Strategie ist wichtig und darf nicht dem Zufall überlassen werden! In der Seminarreihe „Strategisches Betriebsratsmanagement“ habe ich viele Werkzeuge an die Hand bekommen, die ich in meiner täglichen Arbeit nutzen werde. Der Austausch mit anderen Betriebsräten und den Student\*innen der Ruhr-Universität hat mir sehr geholfen, neue kreative Ansätze zu finden und diese auch umzusetzen.“



## Modul 5

### Recht haben und Recht durchsetzen

Strategisch mit den Rechten von Betriebsräten umzugehen, bedeutet zunächst eine umfangreiche Kenntnis der betriebsverfassungsrechtlichen Bestimmungen und der durch die Rechtsprechung entstandenen Interpretationen. Hier setzt die Diskussion über die strategische Ausrichtung von erfolgreicher Betriebsratsarbeit an.

#### Seminarinhalte

- › Sicherung und Durchsetzung von betriebsverfassungsrechtlichen Beteiligungsrchten
- › Innerbetriebliche Durchsetzung
- › Außerbetriebliche Handlungsmöglichkeiten
- › Beteiligungsrechte bei Umstrukturierung und Outsourcing
- › Arten der Umstrukturierung
- › Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats
- › Interessenausgleichs- und Sozialplanpflichtigkeit
- › Strategische Ausrichtung des Betriebsrats

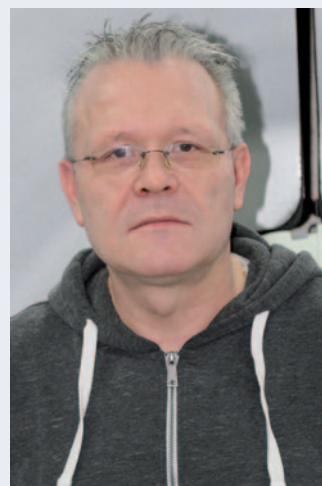
#### Termin

**04.11. – 06.11.2025**

#### Referent

**Dr. Frank Lorenz**

Rechtsanwalt,  
silberberger.lorenz.  
kanzlei für arbeitsrecht



**Thomas Prümm,**  
Betriebsratsvorsitzender/  
Chairman of Works Council  
Rexnord centa GmbH

„Die Fortbildungsreihe war  
interessant und kompetent  
mit Referent\*innen aus der  
Praxis. So macht Weiter-  
bildung Sinn und Spaß!“

## Modul 6

### Effektive Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit

Betriebsratsarbeit ist ein Knochenjob, aber die Wertschätzung und Unterstützung der Kolleg\*innen sind leider oft gering. Persönlicher Einsatz und Fachkenntnis allein reichen nicht aus: Der Betriebsrat muss die Belegschaft – und sich selbst – dauerhaft motivieren, um seine Arbeit erfolgreich zu erleben und zu gestalten. Öffentlichkeitsarbeit ist dabei einer der Schlüsselfaktoren.

Eine gelungene Kommunikationspolitik unterscheidet den bloß engagierten vom wirklich erfolgreichen Betriebsrat. Wer auf Augenhöhe agieren will, muss die Grundregeln der „Public Relations“ kennen und beherrschen. In diesem Modul werden die wichtigsten Bausteine professioneller Öffentlichkeitsarbeit vorgestellt und daraus eine schlagkräftige Strategie entwickelt, um die Interessen der Belegschaft durchzusetzen.

Ein besonderer Schwerpunkt wird dabei auf Krisenkommunikation und Kommunikation mit multinationalen Belegschaften gelegt.

#### Seminarinhalte

- › Praxisbeispiele: Was Betriebsräte mit strategischer Kommunikation erreicht haben
- › Bausteine gelungener Öffentlichkeitsarbeit
- › Themen interessant aufbereiten: recherchieren, schreiben, präsentieren
- › Medien professionell gestalten: vom Betriebsrats-Logo bis zum 5-Minuten-Flugblatt
- › Krisenkommunikation und Kommunikation mit multinationalen Belegschaften
- › Werkstatt: Wir diskutieren mitgebrachte Beispiele und entwickeln gemeinsam konkrete Ideen für die Arbeit der Teilnehmer\*innen

Zur Vertiefung und praktischen Anwendung der erworbenen Kenntnisse wird im Modul 6 mit (mitgebrachten) Praxisbeispielen aus der betrieblichen Kommunikations- und Öffentlichkeitsarbeit gearbeitet.

**Im Rahmen dieses Moduls findet auch das Abschlusskolloquium statt.**

#### Termin

**10.12. – 12.12.2025**

#### Referent

**Timm Boßmann**

Tageszeitungs-Redakteur,  
Marketing-Spezialist,  
Betriebsrat

## Unsere Referent\*innen



**Timm Boßmann**  
Tageszeitungs-Redakteur,  
Marketing-Spezialist,  
Betriebsrat



**Dr. Claudia Niewerth**  
Wissenschaftliche Mitarbeiterin  
Ruhr-Universität Bochum



**Jürgen Heimes**  
Organisations- und Personalent-  
wickler, Zertifizierter Mediator,  
Systemischer Berater und  
Volljurist



**Günter Schneider**  
Senior-Berater Arbeit und Leben  
DGB/VHS NRW e.V. und Lehrbeauf-  
tragter der Ruhr-Universität Bochum



**Dr. Frank Lorenz**  
Rechtsanwalt,  
silberberger.lorenz.  
kanzlei für arbeitsrecht



**Marius Tritsch**  
Diplom-Kaufmann,  
Wirtschaftsprüfer, Steuerberater,  
Korthäuer & Partner GmbH



**Prof. Dr. Markus Hertwig**  
Lehrstuhl für Soziologie der  
digitalen Transformation,  
Ruhr-Universität Bochum



**Prof. Dr. Manfred Wannöffel**  
Wissenschaftlicher Leiter,  
Geschäftsführer  
Gemeinsame Arbeitsstelle der  
Ruhr-Universität Bochum/IG Metall



**Ariane Münchmeyer**  
Bildungsreferentin  
Arbeit und Leben  
DGB/VHS NRW e.V.

**RUHR  
UNIVERSITÄT  
BOCHUM**

**RUB**

**Ruhr-Universität Bochum**  
Lehrstuhl für Soziologie der digitalen  
Transformation der Ruhr-Universität Bochum

**AKADEMIE** ■ ■ ■ ■ ■  
**DER RUHR-UNIVERSITÄT**

praxisnah – menschlich – innovativ – begeistert

**GEMEINSAME  
ARBEITSSTELLE  
RUB/IGM**

**Gemeinsame Arbeitsstelle RUB/IGM**  
Ruhr-Universität Bochum –  
Industriegewerkschaft Metall

## Terminübersicht

### 1. Modul

11.02. – 13.02.2025

### 2. Modul

26.03. – 27.03.2025

### 3. Modul

14.05. – 15.05.2025

### 4. Modul

02.07. – 03.07.2025

### 5. Modul

04.11. – 06.11.2025

### 6. Modul

10.12. – 12.12.2025

### Kosten

Die Gesamtseminarpauschale beträgt 5.200,00 Euro (0% MwSt.) zzgl. 435,00 Euro (inkl. 7% MwSt.) für Unterkunft und Verpflegung pro Person bei einem zweitägigen Modul und zzgl. 778,00 Euro (inkl. 7% MwSt.) für Unterkunft und Verpflegung bei einem dreitägigen Modul.

### Tagungsstätten:

Mercure Hotel Bochum  
Massenbergstraße 19-21  
44787 Bochum  
[www.mercure-hotel-bochum.de](http://www.mercure-hotel-bochum.de)

Ruhr-Universität Bochum  
Universitätsstraße 150  
44801 Bochum  
[www.ruhr-uni-bochum.de](http://www.ruhr-uni-bochum.de)

Akademie der Ruhr-Universität gGmbH  
O-Werk  
Suttner-Nobel-Allee 4 (Opel-Ring 1)  
44803 Bochum  
[www.akademie.rub.de](http://www.akademie.rub.de)



### Bei Fragen zur Ausbildung:

**Ariane Münchmeyer**

Tel.: 0211 - 93800-17

Mail: [muenchmeyer@arbeitundleben.nrw](mailto:muenchmeyer@arbeitundleben.nrw)



**Michelle Zurke**

Tel.: 0211 - 93800-20

Mail: [zurke@arbeitundleben.nrw](mailto:zurke@arbeitundleben.nrw)



[www.arbeitundleben.nrw/weiterbilden/ausbildungsreihen/strategisches-betriebsratsmanagement](http://www.arbeitundleben.nrw/weiterbilden/ausbildungsreihen/strategisches-betriebsratsmanagement)



ver.di Landesbezirk Nordrhein-Westfalen  
Karlstraße 123-127  
40210 Düsseldorf  
Tel.: 0211 - 618 24-0  
Fax: 0211 - 618 24-467

# Arbeit und Leben

NORDRHEIN-WESTFALEN

Mintropstraße 20, 40215 Düsseldorf  
Tel.: 0211 - 938 00 -17 / -20  
Fax: 0211 - 938 00 -27  
E-Mail: [info@arbeitundleben.nrw](mailto:info@arbeitundleben.nrw)  
Internet: [www.arbeitundleben.nrw](http://www.arbeitundleben.nrw)

# Strategisches Betriebsratsmanagement

## 17. Seminarreihe

Arbeit und Leben DGB/VHS NRW e.V.,  
Mintropstraße 20, 40215 Düsseldorf, T 0211 938 00 20

Anmeldung bitte online:  
info@arbeitundleben.nrw  
oder per Fax an:  
F 0211 938 00 27

Ich melde mich zur Seminarreihe „Strategisches Betriebsratsmanagement 2025“ mit der Seminarnummer: 25-BR00003 an.

### Angaben zur Person, zum Betrieb

Name/Vorname: .....

Privatanschrift (Straße, PLZ, Ort): .....

beschäftigt bei (Firma): .....

Anschrift (Firma): .....

.....

E-Mail .....

tagsüber erreichbar: Telefon ..... Fax .....

### Rechnungsanschrift (ggf. Bestellnummer) falls nicht identisch mit Firmenanschrift:

.....

.....

Kostenstelle/Bestellnummer: .....

Funktion im Betrieb:  BR-Vorsitz  stellv. BR-Vorsitz  (freigestelltes) BR-Mitglied  SBV  PR  BR  JAV

Sonstiges: .....

Ich reise bei allen Modulen einen Tag vorher an.

Liegt ein spezieller Zimmerwunsch (Funktionsbeeinträchtigungen) vor?

Wir bemühen uns um entsprechende Berücksichtigung.

.....

### Bescheinigung des Betriebsrats/Personalrats\* (Für Schwerbehindertenvertretungen nicht erforderlich)

Oben Genannte\*r nimmt aufgrund eines Beschlusses des Betriebsrats/Personalrats

vom ..... nach § ..... an dem Seminar teil.

Der Beschluss wurde dem Arbeitgeber am ..... schriftlich mitgeteilt.

..... den .....

Unterschrift des Betriebsrats/Personalrats

\* Diese Bescheinigung bitte in jedem Fall vollständig ausfüllen und unverzüglich an die Landesarbeitsgemeinschaft Arbeit und Leben DGB/VHS NRW e.V. weiterleiten.  
Ohne diese Bescheinigung ist eine ordnungsgemäße Abrechnung der Tagung nicht möglich.

Mit meiner Anmeldung erkenne ich die Datenschutzerklärung (siehe [www.arbeitundleben.nrw/datenschutz](http://www.arbeitundleben.nrw/datenschutz)) und die Teilnahmebedingungen (siehe [www.arbeitundleben.nrw/teilnahmebedingungen](http://www.arbeitundleben.nrw/teilnahmebedingungen)) des Veranstalters an.